

CURSO DE FORMACIÓN GREEN BELT - LEAN SIX SIGMA

Conozca la metodología Six Sigma para la resolución de problemas, la reducción de los costes de servicio y la mitigación de fallos o errores, mediante el uso de herramientas estadísticas y de mejora que le permitirán el muestreo, el análisis y el control de los procesos y fomentar el trabajo en equipo y el desarrollo del liderazgo.



Objetivos del curso

Adquirir y conocer, con casos prácticos, las habilidades para la gestión de proyectos en:

- Gestión, visión, estrategia y dominio de proyectos Lean
- Manejo de herramientas que faciliten la ejecución de los principios de Lean: 5S, OPF, SMED, Kanban, Six Sigma, etc.
- Diseño de planes de mejora continua principalmente a través de TQM. Orientación hacia la reducción de los costes e incremento de la calidad

Programa

BLOQUE 1 Lean Manufacturing (16 horas)

- Lean Manufacturing. Valor añadido y eliminación de despilfarros
- Despliegue de objetivos. Hoshin Kanri
- El respeto por el orden y limpieza
- Mejora del OEE, mantenimiento autónomo, SMED y Poka-Yoke
- Principio del flujo y el principio de cadencia
- Revisión de herramientas clásicas utilizadas en ambientes Lean
- Cimentando el sistema: estandarización y gerencial visual
- Otras herramientas, técnicas y conceptos
- Los catorce principios de Toyota
- Eventos intensos de mejora. La

metodología Genba Kaizen

BLOQUE 2 Six Sigma (8 horas)

- Six Sigma una metodología de enorme potencial
- La voz del Proceso (VOP). Estabilidad de los procesos
- La voz del Cliente (VOC). Capacidad de los procesos
- La voz del Negocio (VOB). Descubriendo oportunidades de mejora en la cuentas anuales de la empresa
- La voz del Empleado (VOE). Sugerencias de mejora. Gestión de equipos
- Ciclo DMAIC: Fase definir
- Ciclo DMAIC: Fase medir
- Ciclo DMAIC: Fase analizar
- Ciclo DMAIC: Fase mejorar
- Ciclo DMAIC: Fase controlar
- Casos de éxito

BLOQUE 3 Competencias y Habilidades Directivas para la Gestión (16 horas)

- Entender y utilizar la información económica-financiera de la empresa
- Criterios para la toma de decisiones de inversión
- Las funciones directivas
- Habilidades sociales para la gestión

- Habilidades directivas para la gestión
- Gestión eficaz del tiempo
- Cultura organizacional. Gestión del cambio

Dirigido a

Profesionales implicados en la mejora de la calidad y de los procesos interesados en reducir costes y tiempos y en mejorar la satisfacción de los clientes:

- Cinturones Amarillos
- Directores/ Gerentes
- Ingenieros
- Supervisores
- Profesionales relacionados con los procesos Lean y Six Sigma

Detalles del curso

- Modalidad: Presencial y en remoto online (streaming)
- Duración: 5 días (40 horas)

PARA MÁS INFORMACIÓN

 +34 902 377 388

 info.spain@intertek.com

 intertek.es/formación